

## 資料編1. 大学職員に関する文献目録 (1)論文・記事

凡例: 誌名の50音順/巻号順

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学事務局も変身、求められる経営感覚(「ぬるま湯教授」に挑戦状)	AERA編集部	AERA	朝日新聞社	6(8)	1993.2.23	23
教職員が同等の責任をもつ:立命館大学～大学改革の最前線	AERA編集部	AERA Mook	朝日新聞社	93	2003.1	
戦略的な管理運営組織:日本福祉大～大学改革の最前線	AERA編集部	AERA Mook	朝日新聞社	93	2003.1	
事務職員が大学を変える	横田利久	AERA Mook	朝日新聞社	93	2003.1	
事務組織の改革	孫福弘	AERA Mook	朝日新聞社	93	2003.1	
審議会答申から改革の進め方	鳥居聖	AERA Mook	朝日新聞社	93	2003.1	
改革課題としての大学職員のキャリアアップ	山本眞一	Between	進研アド	2002.5	2002	
インタビュー「職員と教員は共通の視点に立ち、大学運営に平等に参画する」	川本八郎	Between	進研アド	2002.5	2002	
経営革新をサポートする職員組織の確立を	孫福弘	Between	進研アド	2004.6	2004	
国立大学法人における事務職員組織とは	澤 昭裕	Between	進研アド	2004.6	2004	
決定権がスタッフの意欲を支えるアメリカのアドミッションズ・オフィス～現地カレッジでの実務研修を体験して～	上田千尋	Between	進研アド	2002.7・8	2002	
我が国でのアドミッションズ・オフィスの成立の可能性を考える	野沢和範	Between	進研アド	2002.7・8	2002	
全入時代のアドミッションズ・オフィスにはアドミッション・ポリシーを担う権限	龍城正明	Between	進研アド	2002.7・8	2002	
アドミッションズ・オフィスの役割～レポート 国公立大学 ～岩手県立大学・九州大学・筑波大学		Between	進研アド	2002.7・8	2002	
アドミッションズ・オフィスの役割～レポート 東京家政大学		Between	進研アド	2002.7・8	2002	
なぜいまSDなのか(今月のテーマ 大学のSD)	山本眞一	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	13～17
大学院でのSDの可能性(今月のテーマ 大学のS)	佐藤東洋士	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	18～23
経験的SD論(今月のテーマ 大学のSD)	孫福弘	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	24～28
国立大学のSD(今月のテーマ 大学のSD)	村松君雄	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	45～49
国際交流の専門職(今月のテーマ 大学のSD)	大橋敏子	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	50～54
運動としてのSD—FMICS(今月のテーマ 大学の)	高橋真義	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	55～60
職員組織による研究サポート(今月のテーマ 大学のSD)	河原崎福治	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	40～45
SDの課題——プロフェッショナル時代の教員外職員能力開発(今月のテーマ 大学のSD)	舘昭	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	5～13
私立大学連盟の職員研修事業(今月のテーマ 大学のSD)	吉田信正	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	29～34
私立大学協会の職員研修事業——直接実施の「全国研修会」を中心に(今月のテーマ 大学のSD)	小出秀文	IDE現代の高等教育	民主教育協会	439	2002.5	35～40
国立大学法人の教職員人事(今月のテーマ スタートした国立大学法人)	北村幸久	IDE現代の高等教育	民主教育協会	461	2004.7	29～34
経営組織の現状と課題～私大の経営課題	小日向允	IDE現代の高等教育	民主教育協会	460	2004.10	41～45
大学職員の能力開発の視点	大江淳良	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	5～11
大学のスタッフデベロップメントー必要性と可能性	金子元久	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	11～18

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学職員の高度化の必要性	山本眞一	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	18～22
公立大学(法人)職員への期待	南 学	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	22～27
国立大学法人職員への期待	本間政雄	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	27～32
国立大学財務・経営センターの研修事業	天野郁夫	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	32～36
日本私立大学連盟の職員研修事業	椿弘次	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	36～40
私立大学職員に期待されること	瀧澤博三	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	40～44
大学行政管理学会の役割について	原邦夫	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	44～49
職員組織改革の原点－早稲田大学での経験をふまえて	井原徹	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	49～54
日本福祉大学事務局改革の歩みと挑戦－『大学職員論』での提起とその背景	篠田道夫	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	54～59
大学院の職員能力開発プログラム－桜美林大学の専攻例	武村秀雄	IDE現代の高等教育	民主教育協会	469	2005.4	59～64
大学経営評価を生かす教員・職員の意識改革と仕組みづくり－「大学経営評価のための学生アンケート」調査報告から(特集 新時代を迎えた大学経営)	牧野光昭	JMAマネジメントレビュー	日本能率協会	9(10)	2003.1	19～21
文科官僚は教育を混乱させて「焼け太り」－国立大学事務局人事を一手に握り		Themis(テーミス)		12(7)	2003.7	30～31
非営利的・非官的組織体のアドミニストレーション	秋山喜文	アドミニストレーション	熊本県立大学総合管理学会	8(1・2)	2001.9	187～207
プリンストン大ハーバード大の経験から－重要性も仕事も増す一方向アドミニストレーターの仕事と役割(100号記念特集号「高等教育のイノベーション100人の提言」－アドミニストレーションのイノベーション)	CaralJ.Thomson	カレッジマネジメント	リクルート	18	2000.2	74～76
鼎談 アドミニストレーターから見た大学改革－法人、教員職員学生との関係を踏まえた役割(100号記念特集号「高等教育のイノベーション100人の提言」－アドミニストレーションのイノベーション)	北尾義昭;諸星裕;孫福弘	カレッジマネジメント	リクルート	18(1)	2000.2	62～73
アドミニストレーションのイノベーション(100号記念特集号「高等教育のイノベーション100人の提言」)		カレッジマネジメント	リクルート	18(3)	2000.2	61～76
鼎談 アドミニストレーターから見た大学改革－法人、教員、職員学生との関係を踏まえた役割(100号記念特集号「高等教育のイノベーション100人の提言」－アドミニストレーションのイノベーション)	北尾義昭;諸星裕;孫福弘	カレッジマネジメント	リクルート	18(4)	2000.2	62～73
大学アドミニストレーションにとってどんな高度職業人教育が必要か	芦沢真五	カレッジマネジメント	リクルート	19(2)	2001.3	47～49
提言 国立大学が独立法人化するためには 改革を支える” アドミニストレータ” 養成の方策	山本眞一	カレッジマネジメント	リクルート	19(5)	2001.9	52～57
職員の人事評価 京都造形芸術大学の場合 目標設定と評価により理念の共有化を目指す		カレッジマネジメント	リクルート	20(4)	2002.7	24～27
職員の高度専門職化に期待が高まる－第2ステージを迎えた「大学行政管理学会」	井原徹	カレッジマネジメント	リクルート	20(6)	2002.11	36～39
事例 西南学院における職員新人事制度の導入 職員組合を巻き込んで納得できるかたちで運用	秦敬治	カレッジマネジメント	リクルート	21(6)	2003.11・12	40～45
大学人に聞く 大学職員の力量によって大学全体の評価が決まる(特集・人事部が選ぶ'99年版役に立つ大学)	川本八郎	ダイヤモンド	ダイヤモンド社	87(16)	1999.4.10	43
厳密な教官と事務職の役割、大学こそ究極の分業組織?(大学の常識・社会の非常識[58])	川村雄介	ダイヤモンド	ダイヤモンド社	90(23)	2002.6.15	71

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学事務組織の改革	林伸二	青山経営論集	青山学院大学経営学会	35(4)	2001.3	37～56
大学事務組織の改革の鍵	林伸二	青山経営論集	青山学院大学経営学会	36(2)	2001.9	1～31
教職協働をすすめるための職員のアクションを考える(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員—大学経営の原点を支える職員のアクション)	横田利久	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	53～65
大学経営の原点を考える 大学倒産回避のための原理原則(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)	高橋真義	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	67～75
大学経営の原点を支える職員 大学運営における事務職員の役割(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)	高石道明	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	33～41
大学教師の役割を考える—大学経営の原点の一つ(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)	寺崎昌男	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	1～17
大学職員の戦闘力試論「協同」から「融合」へ(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員—大学経営の原点を支える職員のアクション)	滝川義弘	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	43～52
大学経営の原点を支える人の養成を考える 職員のキャリアアップのための大学院教育(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)	馬越徹	桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	19～32
特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員		桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	1～83
大学経営の原点を支える職員のアクション(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)		桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	43～65
補遺:ブックガイド 大学アドミニストレーションを考えるための25冊(特集 大学アドミニストレーション テーマ:大学経営の原点を考える—教員と職員)		桜美林シナジー	桜美林大学大学院国際学研究所	3	2004	77～83
[昭和女子大学職員]一年間の研究活動(昭和54年8月—昭和55年7月)		学苑	昭和女子大学近代文化研究所	490	1980.1	238～241
4年経った大学行政管理学会 プロフェッショナル・アドミニストレーターとして大学経営を(特集 冬の時代の私学等の「経営努力」に学ぶ)	石井秀夫	学校事務	学校出版	52(3)	2001.3	12～18
教職員が関与する相談事例への構えと対処—教育目標と心理的成長をめぐる協働に向けて	齋藤憲司;道又紀子	学生相談研究	日本学生相談学会	24(1)	2003.7	12～20
大学職員の役割とあり方—私立大学を中心に(大学の使命—改革・評価の理念—第3部 大学改革の理念と教職員の役割)	三宅恭二	季刊教育法	エイデル研究所	111	1997.7	117～122
現代中国における高等教育改革の動向—政府・大学・社会の關係に着目して(特集「現代高等教育改革」)	何山博	教育におけるアドミニストレーション	名古屋大学教育学部教育経営学研究室編	4	2002.3	24～30
大学と地域社会とのパートナーシップ構築の模索—北海道地域を事例に(特集「現代高等教育改革」)	姉崎洋一	教育におけるアドミニストレーション	名古屋大学教育学部教育経営学研究室編	4	2002.3	2～13
現代「大学改革」と国立大学の管理運営体制の変容(特集「現代高等教育改革」)	石井拓児	教育におけるアドミニストレーション	名古屋大学教育学部教育経営学研究室編	4	2002.3	14～23
ユニバーサル段階に達した大学の教育と職員の果たすべき役割	土山晶子	教育学研究	明星大学大学院人文学研究所	4	2004.7	67～78
大学事務局の管理監督者研修	清水江一	経営と人事管理		296	1990.11	12～22

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学行政・一五年の惨憺—大学はどこへ行く(筑波化で揺れる日本の大学<特集>)	原田三朗	現代の眼	現代評論社	22(12)	1981.12	122～131
学生部職員の研修のあり方について(厚生補導関係職員の研修<特集>)	長谷川修一	厚生補導	文部省大学局 第一法規出版	112	1975.1	2～12
教務事務のあり方—これからの教務事務(大学事務の効率化<特集>)	古谷野英一	厚生補導	文部省大学局 第一法規出版	174	1980.12	6～11
学籍管理事務(大学事務の効率化<特集>)	竹本宜弘	厚生補導	文部省大学局 第一法規出版	174	1980.12	22～24
国立学校事務電算化の動向(大学事務の効率化<特集>)	文部省大臣官房情報処理課	厚生補導	文部省大学局 第一法規出版	174	1980.12	29～35
大学の管理運営と事務職員～管理運営論への新たな視点	山本眞一	高等教育研究	日本高等教育学会	1	1998	163～177
大学職員の役割と能力形成—私立大学職員調査を手がかりとして	福留(宮村)留理子	高等教育研究	日本高等教育学会	7	2004	157～176
大学の構造改革と事務職員～大学経営人材の養成	山本眞一	高等教育研究紀要	高等教育研究所	19	2004.3	130～137
名古屋大学—高等教育マネジメント分野	阿曾沼明裕	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学行政管理学会の活動	井原徹	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学運営における教務職員の役割	各務正	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学事務職員の専門職化に関する全国私立大学調査結果報告	宮村留璃子	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学運営と大学職員—財務の観点から	高橋真義	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
米国大学院における職員養成の視点から	山崎敬夫	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学職員を巡る研究動向	山本眞一	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
筑波大学—短期集中公開研究会の経験から	山本眞一	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
教職員の専門職化	山野井敦徳	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
私立大学経営と大学職員—運営組織の観点から	松井寿貢	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
SD(大学職員開発)と概念と意義—もうひとつの「SD」へ	孫福弘	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
大学の管理運営・経営と大学職員	大場淳	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
広島大学高等教育研究開発センターの大学職員養成活動	大場淳	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
桜美林大学—受講者の観点から	布施芳一	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	
学生支援組織—アメリカの事例を中心に	保坂雅子	高等教育研究叢書	広島大学高等教育研究センター	74	2003	

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
「営造物」としての大学—特に教官、職員、学生の地位について	宇喜多透	人文論究	北海道教育大学函館 人文学会	35	1975.2	57～75
学生を見守る教職員集団の形成に向けて—大学を一つの有機的構造体としてみたとき(平成12年度 第22回全国大学メンタルヘルス研究会報告書—変わりゆくキャンパス精神療法(カウンセリング—シンポジウム 大学人として生きる—教職員とのメンタルヘルス)	伊集院清一	全国大学メンタルヘルス 研究会報告書	全国大学メンタルヘル ス研究会 弘前大学保 健管理センター	22	2000	100～105
学生を見守る教職員集団の形成に向けて—教職員の一人として・専門家として(平成12年度 第22回全国大学メンタルヘルス研究会報告書—変わりゆくキャンパス精神療法(カウンセリング—シンポジウム 大学人として生きる—教職員とのメンタルヘルス)	斎藤憲司	全国大学メンタルヘルス 研究会報告書	全国大学メンタルヘル ス研究会 弘前大学保 健管理センター	22	2000	92～95
大学職員のライフスタイルについて	北村李軒;井街悠	体育科学	体育科学センター	14	1987.2	170～176
大学運営パラダイムの転換と事務職員(特集 特色ある私立大学と学校経営)	孫福弘	大学と学生	文部省高等教育局 第 一法規出版	403	1998.1	16～21
事例紹介 日本福祉大学におけるSDの取組について(特集 大学と教員—FD・SDへの取組、教員及び職員の資質向上)	篠田道夫	大学と学生	文部科学省高等教 育局 第一法規	465	2003.7	28～34
SDの理論と実践—アドミニストレーターの開発・育成を中心に(特集 大学と教員—FD・SDへの取組、教員及び職員の資質向上)	孫福弘	大学と学生	文部科学省高等教 育局 第一法規	465	2003.7	7～14
事例紹介「大学経営管理職員」主導型改革の実践—SDからADへ(特集 大学と教員—FD・SDへの取組、教員及び職員の資質向上)	八木沼圭司	大学と学生	文部科学省高等教 育局 第一法規	465	2003.7	35～42
特集 大学と教員—FD・SDへの取組、教員及び職員の資質向上		大学と学生	文部科学省高等教 育局 第一法規	465	2003.7	7～42
職場の日々 平均的學生から見た職員像	鬼頭哲哉	大学と教育	東海高等教育研究所	22	1998.1	16～17
大学改革と大学職員(特集・大学職員の現在と未来)	横田利久	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	68～72
大学職員に期待するもの(特集・大学職員の現在と未来)	丸勢進	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	14～23
主体性を重んじる研修システム(特集・大学職員の現在と未来)	隅田英子	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	72～77
学生相談室をとおして考える大学職員の専門性(特集・大学職員の現在と未来)	若山隆	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	50～55
学生の「学びと成長」に職員がどう関われるか(特集・大学職員の現在と未来)	小倉浩幸	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	39～43
紀要『事務研修』を発行し続けて(特集・大学職員の現在と未来)	松井寿貢	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	56～59
エクステンションと大学職員(特集・大学職員の現在と未来)	村上孝弘	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	59～63
力量形成のためのネットワークづくり(特集・大学職員の現在と未来)	中村浩也	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	44～49
職員会による大学自治への参画(特集・大学職員の現在と未来)	田上義弘	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	34～39
手続き業務からの脱却(特集・大学職員の現在と未来)	田中祥友	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	64～68
これからの私立大学と職員を考える(特集・大学職員の現在と未来)	友松達彦	大学と教育	東海高等教育研究所	23	1998.6	24～33
大学事務の位置と役割—アメリカの大学との関連において(研究発表)	長沢和正	大学管理運営研究集会 報告書	私学研修福祉会	2(3)	1974	
大学アドミニストレーター養成の試み:桜美林大学の例—大学職員のためのMBA	武村秀雄	大学教育学会誌	大学教育学会	25(2)	2003.11	126～131
国立大学の現状と将来への期待(第2回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	久賀重雄	大学研究	筑波大学大学研究セ ンター	22	2001.3	111～129

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
私学財政と予算制度(第3回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	坂本一	大学研究	筑波大学大学研究センター	22	2001.3	153～189
私立大学職員の役割と可能性(第2回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	山岸駿介	大学研究	筑波大学大学研究センター	22	2001.3	131～152
大学職員の役割とその在り方(第2回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	山本眞一	大学研究	筑波大学大学研究センター	22	2001.3	103～110
大学職員の役割とその在り方(第2回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	村上義紀	大学研究	筑波大学大学研究センター	22	2001.3	245～261
今後の国立大学の職員像(第4回短期集中公開研究会報告「大学職員の役割とその在り方」)	村田善則	大学研究	筑波大学大学研究センター	22	2001.3	191～243
高等教育と大学運営～大学経営人材養成の観点から	山本眞一	大学研究	筑波大学大学教育センター	22	2001.3	
基調講演 変革時代における大学経営(大学行政管理学会第1回研究集会)	井戸和男	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	19～29
大学職員の仕事に関するアンケート調査結果の概要	吉田信正	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	43～51
特別講演 私大改革のマネジメント(大学行政管理学会第1回研究集会)	清成忠男	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	13～18
中国の大学行政管理(事例研究)	沢谷敏行	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	53～60
大学行政管理学会発会式記念講演 21世紀の大学と行政管理	鳥居泰彦	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	3～11
大学職員改革論—大学は職員をどう位置づけるべきか	福島一政	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	1	1997	37～42
大学職員の専門性と職員改革	各務正	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	31～36
大学運営における事務職員の役割—「事務職の専門性」の一考察	鬼島康宏	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	37～46
大学のカリキュラムと時間割編成—学習支援としての大学事務組織	鏡味徹也	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	3～10
大学=政策ネットワーク論—新たな大学行政管理と組織理論構築への試み	正木卓	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	11～29
大学職員像についての私見(企業経験者からみた期待)	西村祐一	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	83～88
学長のサポート体制、会津大学の場合	石川毅;気仙勇子;前田多可雄(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	69～75
増員なしで改革のスタッフ要員を確保せよ—私立大学の改革実現のために	太田実	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	2	1998	89～91
講演 アメリカ高等教育における行政管理の専門職業化について考える〔含 英文原文〕	CarolThompson	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	3～
これからの大学組織と大学職員について	各務正	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	47～54
事例報告 21世紀の大学を求めて—大学文化マネジメント創造のために(欧州事例報告)	鏡味徹也	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	61～68
〔大学行政管理学会〕1999年度研究集会講演 21世紀における私立大学の課題	栗田健	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	21～28
〔大学行政管理学会〕1999年度研究集会講演 ジャーナリストから見た大学改革の現状と問題点	山岸駿介	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	29～35
私学の「経営」と「教学」—私学「山分け体質」論をめぐって	山本忠士	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	69～78
〔大学行政管理学会〕1999年度研究集会シンポジウム 大学行政管理の課題—職員の組織力をどう動かすか	孫福弘;村上義紀;山本忠士(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	37～46

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
1999年度大学職員人事政策に関する調査結果概要	大学行政管理学会大学人事研究グループ	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	79～100
事例報告 生き残りの道をどう拓くか—名城大学、改革の試み	田中雅幸	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	3	1999	55～60
2000年度研究集会シンポジウム 国立大学独法化は私学に何をもたらすのか	阿部美哉;石弘光;喜多村和之(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	23～47
事例研究 関西大学エクステンション・リードセンターの歩みと今後の考察—現代版「武士の商法」の試行錯誤	吉原健二	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	87～98
2000年度研究集会講演2 あらためて大学経営を考える	山野上素充	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	13～22
プロジェクト報告 大学行政専門職養成修士課程カリキュラムの展望について	正木卓;水谷早人;塩原将行(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	49～61
巻頭言	石井秀夫	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	1～3
大学組織と大学行政管理職員	刀根實	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	77～86
2000年度研究集会講演1 サイバースペースにおける大学の教育と経営	白井克彦	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	4	2000	5～12
巻頭言—「職員の役割論」に終焉を	井原徹	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	1～3
IT革命の中の組織・業務管理と大学経営のための三種の神器	井原徹	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	79～85
専門職としての大学職員の必要性	加藤好郎	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	73～77
[大学行政管理学会研究集会]ワークショップ 大学職員のプロフェッショナル・スクールをデザインする	水谷早人	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	87～91
[大学行政管理学会]2001年度研究集会シンポジウム 大学経営と教育サービスのイノベーション—改革に取り組んだ非営利組織に学ぶ	梅村清弘;北川正恭;亀田信介(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	27～47
[大学行政管理学会]2001年度研究集会講演1 私立大学の将来展望—全入時代を迎えて	網中政機	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	5	2001	5～11
巻頭言—パラダイムシフト後も輝く大学職員であるために	井原徹	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	1～6
新たな大学職員のための能力向上策の提案—ガバナンスとガバメントから考察する職員研修のあり方	岩田恭	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	31～38
[大学行政管理学会]2002年度研究集会シンポジウム 大競争時代における私立大学の経営	小野田武;合田隆史;關昭太郎(他)	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	13～30
学界展望2001—大学行政管理職形成のための研究文献ガイド	孫福弘	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	109～120
事例研究 フランスの国立大学における事務組織と職員	大場淳	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	49～57
事例研究 大学職員のための大学院教育の可能性—公開講座の結果から	大場淳	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	59～66
[大学行政管理学会]2002年度研究集会講演 神奈川大学の改革とその取り組み	鈴木芳徳	大学行政管理学会誌	大学行政管理学会	6	2002	7～11
大学アドミニストレーションの21世紀へ	孫福弘	大学時報	日本私立大学連盟	49(270)	2000.1	102～107
今日の大学職員の役割(特集 変化する職員の役割と人材育成)	阿曾沼一成	大学時報	日本私立大学連盟	52(288)	2003.1	36～41
今後の大学職員研修に求められるもの(特集 変化する職員の役割と人材育成)	今泉博之	大学時報	日本私立大学連盟	52(288)	2003.1	58～63
専門知識を有する大学職員の養成—大学アドミニストレーション専攻(特集 変化する職員の役割と人材育成)	武村秀雄	大学時報	日本私立大学連盟	52(288)	2003.1	64～69
それぞれの職員が日本一になってほしい	村上孝弘	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	6

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
職員意識アンケート報告:出世は望まず、評価はされたい 大学職員の複雑な心境	足立好弘	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	14
私立大学の管理職には何が求められているのか(大学職員をめぐる問題)	三上宏平	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	41
国立大学の危機を救うのは事務職員(大学職員をめぐる問題)	佐々木佳継	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	37
小規模女子大が就職難を乗り切る秘策(大学職員をめぐる問題)	田中喜信	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	35
既存知識の陳腐化、急速な技術進歩が職員の労働を変える(大学職員をめぐる問題)	北田正和	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	32
人事考課は導入されたけれど……(大学職員をめぐる問題)	鳥居達也	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	49
教授会自治が問われている(大学職員をめぐる問題)	小川英輔	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	39
雇用体系の多様化が問いかけるもの(大学職員をめぐる問題)	野上一郎	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	46
リレーションシップと活性化の必要性～新しい職員論の誕生	三上敦子	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	62
若手職員は驚いた～職員としてのアイデンティティの必要性	岩本久美	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	1	1996	63
親切な図書館、威圧的な教務。カウンターの向こうの大学職員像:アンケート「学生から見た大学職員」調査まとめ	中村敬仁	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	5
学生座談会 学生から見た大学職員		大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	14
学生と関わる職員業務の新たな展開について	河内一泰	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	22
BKC開学での学生と職員～教員から見て	坂根政男	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	38
大学職員の「プロフェッショナルリズム」とは何か	堀 雅晴	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	2
「文部省職員」と「大学職員」	川原田 博	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	44
教学改革を支える職員	相根 誠	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	2	1997	58
職員は、教員のパートナーとして認められている、それとも…(大学教員から見た大学職員は！?)	職員フォーラム世話人会	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	4
教員は職員に何を期待するか(大学教員から見た大学職員は！?)	見上崇洋、種子田 穰、志賀亮一	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	10
短大の危機と職員の役割(大学教員から見た大学職員は！?)	君島茂	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	30
リエゾン活動を振り返って(大学教員から見た大学職員は！?)	辻村寛	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	32
「大学改革」の中での若手職員の複雑な心境～やりがいはあるけど将来不安(若手職員は考える)	五坪智彰、小倉浩幸	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	35
大学職員としてエクステンションに思うこと(若手職員は考える)	酒井玄	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	38
21世紀に向かって大学そして職員はどうあるべきか(若手職員は考える)	久志敦男	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	40
顔を上げて仕事をしよう～自分の机から社会をしてみること(若手職員は考える)	横田秀一	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	42
甲友会の業務を通じて考えること(若手職員は考える)	進戸博	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	44
「国際活動」にみる大学職員論へのヒント	澤居紀充	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	50
大学新時代にふさわしい職員の養成を(ここまで広がった大学職員の仕事)	櫻井昇	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	63
今日の大学職員論(ここまで広がった大学職員の仕事)	津田道明	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	69



論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学職員フォーラム報告(ここまで広がった大学職員の仕事)	遠藤美伽、隅田英子	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	52
出向2年目を迎えて(ここまで広がった大学職員の仕事)	岡田浩之	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	61
学生に接する「こころ」(ここまで広がった大学職員の仕事)	須澤晃	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	72
一人一人の個性を拓く学生サポート・サービス体制の展開を(ここまで広がった大学職員の仕事)	室田邦子	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	3	1998	67
私大行政管理職のリーダーは考える～アドミニストレータ論の現在	孫福弘、村上孝弘	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	4
職能資格制度は私立大学において本当に役立つのか(大学職員の「評価」を考える)	杉山直	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	20
職員が変わらなければ大学は変わらない(大学職員の「評価」を考える)	福島一政	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	23
外側から見た大学職員の課題(大学職員の「評価」を考える)	北村省一	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	30
中高大連携と教職協同	三宅進一	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	33
21世紀の私大経営を担う職員の能力を考える(大学職員に求められる「能力」とは何か)	櫻井昇	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	36
大学は専門的能力を持った職員を必要としている(大学職員に求められる「能力」とは何か)	畑田栄三	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	56
学生サポート・サービス体制に思うこと(大学職員に求められる「能力」とは何か)	柚木尚美	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	58
大学の情報化が職員をどう変えるのか(大学職員に求められる「能力」とは何か)	郷端清人	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	60
営利事業と非営利事業に求められる能力の違い(大学職員に求められる「能力」とは何か)	野口義文	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	66
定員削減の影響と、国立大学職員の悩み	宇野和樹	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	4	1999	70
危機の時代のマネジメントと人材育成	山野上素至	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
大学職員論の到達点と今後の課題～座談会「職員論の変遷をめぐって」	田中善信、三上宏平、室住健一、宮井雅明	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
日本型OA入試をどのように捉えるのか～大学職員の仕事～これまでとこれから	中村和己	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
21世紀の教学部門職員に何が求められるのか～大学職員の仕事～これまでとこれから	澤田博昭	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
アウトソーシングの広がりの中で～大学職員の仕事～これまでとこれから	中原伸夫	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
図書館業務、今昔～大学職員の仕事～これまでとこれから	鈴木明日香	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
キャリアの職人～大学職員の仕事～これまでとこれから	中山一郎	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
新時代の私大職員像を考える～大学職員の仕事～これまでとこれから	櫻井昇	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	5	2000	
講演「変化する学生像とキャリア教育」	山田礼子	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
若手職員が語る大学の未来像	若手職員座談会	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
評価の時代における大学職員の評価	大南正瑛	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
大学変革の時代に～現代の学生をどうとらえるか～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	春日井敏之	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
学生とともに「自分探し」の旅へー自分たちの居場所を求めて～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	荻野隆司	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
変わりゆく学生指導ー経験的指導から実践的指導への脱皮～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	久志敦男	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
受身でなく、コンサルタントとして～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	乾 明紀	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
「学生の学びと成長」のために大学生協として何ができるか～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	酒井克彦	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
現在の学生像～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	出羽孝行	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
多様化する学生状況と学生参加の課題～学生の「学びと成長」のために大学職員は何ができるか	小倉浩幸	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
産官学・地域社会連携事業(社会連携事業)を担う職員に求められる心構え～大学コンソーシアム京都での業務経験から～	武田敦	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
「研究支援者」の途上ー「マネジメント」と「リエゾン」で広がる視野	谷川悟史	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	6	2002	
21世紀の大学職員像を展望して ーインタビュー	川本卓史	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
職員のNon-teaching Facultyとしての自覚とそれに見合う能力向上の重要性ー現代の学生をどうとらえるか	塩野博雄	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
大学職員の専門性育成の課題	肥塚浩	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
レポート・新設長浜バイオ大学の展望～大学職員に求められる役割とは	阿部孝仁	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
産官学地域連携企画「京都学生祭典」での業務経験から～大学職員に求められる役割とは	芝原正記	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
多文化キャンパスにおける学生の成長～大学職員に求められる役割とは	河内明子k	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
e-learningの周辺ー事務システムの変遷と今後の課題～大学職員に求められる役割とは	中村敬仁	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
「勝つ」チームづくり～大学職員に求められる役割とは	古橋由一郎	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
スキルアップの「場」はみずから創るー「現代マネジメント研究会」の実践から	谷川悟史	大学職員ジャーナル	高等教育研究会	7	2003	
大学職員と図書館職員	田中力	大図研論文集	大学図書館問題研究会	3	1972.9	49～52
公共部門における人材形成ー大学事務職員の昇進を事例として	猪股歳之;木原京	東北大学教育学部研究年報	東北大学教育学部	46	1998.3	61～80
大学紛争以後の国立大学図書館改革運動への疑問ー働く者の立場から	京都大学職員組合図書館職員部会研究グループ	図書館界	日本図書館研究会	26(5・6)	1975.3	150～158
私立大学改革と私立大学行政の諸課題(I 論説 規制緩和と大学の将来	森川泉	日本教育行政学会年報	日本教育行政学会	20	1994.1	50～
わが国大学行政の動向と課題(I 論説 規制緩和と大学の将来	木田宏	日本教育行政学会年報	日本教育行政学会	20	1994.1	3～
総括 大学行政の新展開と大学のあり方ー大学の自治(自律性)は有効に機能しているか(II シンポジウム 大学行政の新展開と大学のあり方ー大学の自治(自律性)	荒井克弘	日本教育行政学会年報	日本教育行政学会	21	1995.1	84～
提案4 行政サイドから見た大学の自己改革(II シンポジウム 大学行政の新展開と大学のあり方ー大学の自治(自律性)は有効に機能しているか	草原克豪	日本教育行政学会年報	日本教育行政学会	21	1995.1	78～
大学職員論の展開	松井博	日本の科学者	日本科学者会議	8(4)	1973.4	

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学の事務機構の一元化(大学問題シンポジウム「臨調・行革行政監察と大学」)	静岡大学職員組合工学部支部	日本の科学者	日本科学者会議	18(6)	1983.6	344～347
『「専門技術職」と大学の研究・教育体制』	細野米市	日本の科学者	日本科学者会議	20(8)	1985.8	
大学における技術職員組織	細野米市	日本の科学者	日本科学者会議	57(3)	1988.3	
大学職員の人事制度再編プロセスに関する考察—A大学新人事制度の事例を踏まえて	秦敬治	飛梅論集	九州大学大学院人間環境学府	4	2004	1～17
ワークモチベーションの規定要因について—国立大学事務官の職位を中心とした比較検討	野々原慎治;戸梶亜紀彦	広島大学マネジメント研究	広島大学マネジメント学会	4	2004.3	113～125
大学職員の実態と課題／アンケート調査結果から(1)～高等教育システム(25)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	30	2001.6	
大学職員の実態と課題／アンケート調査結果から(2)～高等教育システム(25)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	31	2001.7	
大学職員の新たな役割を考えよう—これからの大学を育てるために—	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	43	2002.1	
職員の能力開発の必要性	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	44	2002.1	
私立大学における「環境・経営・人材」	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	45	2002.2	
どうか『ジム』とは呼ばないで	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	46	2002.2	
21世紀日本の大学とアドミニストレーター	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	46	2002.2	
国立大学の法人化と人材育成	村田善則	文部科学教育通信	ジアース教育新社	47	2002.3	
公立大学と大学経営	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	48	2002.3	
大学経営人材に求められるもの	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	49	2002.4	
戦略的に仕事を進めるということ	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	50	2002.4	
プロフェッショナルとしての大学職員	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	51	2002.5	
SDの理論と実践(上)	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	52	2002.5	
SDの理論と実践(下)	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	53	2002.6	
アメリカの大学はなぜアドミニストレーターを必要としたのか	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	54	2002.6	
アドミニストレーターと呼ばれる専門家の肖像	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	55	2002.7	
研究担当と経営担当のアドミニストレーター	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	56	2002.7	
アドミニストレーターの高学歴化は必然となろう	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	57	2002.8	
国立大学の法人化後の職員養成	村田善則	文部科学教育通信	ジアース教育新社	58	2002.8	
国立大学の法人化後の職員養成(2)	村田善則	文部科学教育通信	ジアース教育新社	59	2002.9	
国立大学の法人化と事務職員像(1)	新屋秀幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	60	2002.9	
大学職員アンケート調査から	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	61	2002.1	
国立大学の法人化と事務職員像(2)	新屋秀幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	61	2002.1	
公立大学の特性と改革の現状	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	62	2002.1	
21世紀の公立大学	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	63	2002.11	
事務局機能の強化(1)公立大学に求められる大学職員像	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	64	2002.11	

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
事務局機能の強化(2)公立大学に求められる大学職員像	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	65	2002.12	
大学が変わる、職員も変わる～連載のまとめを兼ねて～	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	66	2002.12	
大学経営人材養成を現実の制度につなげるには	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	69	2003.2	
筑波大学大学研究センターでの新たな試み	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	70	2003.2	
国立大学職員の数は多いか少ないか	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	71	2003.3	
大学経営と事務局長	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	72	2003.3	
職員研究のこれまでの流れ	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	73	2003.4	
大学経営人材はいつでもどこでどのようにして育つのか	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	74	2003.4	
公立大学アドミニストレーター論	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	75	2003.5	
国立大学の法人化の動向と職員養成	村田善則	文部科学教育通信	ジアース教育新社	76	2003.5	
高等教育機関における教員と職員の役割～高等教育システムⅡ(16)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	77	2003.6	
激変増殖する大学と経営人材養成の前提	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	77	2003.6	
自主自律の大学と経営人材の養成	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	78	2003.6	
人を育てるには組織環境の整備が必要だ	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	79	2003.7	
組織と業務の改革で人材育成を図る	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	80	2003.7	
人事・業務の制度改革で人材の育成を図る	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	81	2003.8	
「業務改革」プロジェクトが残した教訓	孫福 弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	82	2003.8	
一職員の立場から『大学職員』の役割を考える(1)	青木加奈子	文部科学教育通信	ジアース教育新社	83	2003.9	
一職員の立場から『大学職員』の役割を考える(2)	青木加奈子	文部科学教育通信	ジアース教育新社	84	2003.9	
一職員の立場から『大学職員』の役割を考える(3)	青木加奈子	文部科学教育通信	ジアース教育新社	85	2003.1	
実践事例 「大学事務職員と教育・研究」(1)	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	86	2003.1	
実践事例 「大学事務職員と生涯学習」(2)	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	87	2003.11	
実践事例 「大学事務職員と産学連携、国際交流、行政との連携」(3)	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	88	2003.11	
実践事例 「公立大学の将来と事務職員像」(4)	野田邦弘	文部科学教育通信	ジアース教育新社	89	2003.12	
国立大学法人化後の事務職員(1)	久賀重雄	文部科学教育通信	ジアース教育新社	90	2003.12	
国立大学法人化後の事務職員(2)	久賀重雄	文部科学教育通信	ジアース教育新社	91	2004.1	
国立大学法人化後の事務職員(3)	久賀重雄	文部科学教育通信	ジアース教育新社	92	2004.1	
国立大学法人化後の事務職員(4)	久賀重雄	文部科学教育通信	ジアース教育新社	93	2004.2	
知識と経験と行動力を養うために多様な機会が必要	太田和良幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	94	2004.2	
私学に学ぶ経営～私学での法人経営研修～	太田和良幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	95	2004.3	
大学職員の自己研磨その(1)～日常の情報収集のノウハウ～	太田和良幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	96	2004.3	
大学職員の自己研磨その(2)～大学政策を知る～	太田和良幸	文部科学教育通信	ジアース教育新社	97	2004.4	
大学運営の基礎体力をつくる海外研修	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	98	2004.4	

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
法人化と事務職員～知識社会化・グローバル化時代の高等教育システム(3)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	99	2004.5	
自己啓発を動機付けた海外研修	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	99	2004.5	
自己啓発を動機付けた海外研修	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	100	2004.5	
大学アドミニストレーターになるということ	村上義紀	文部科学教育通信	ジアース教育新社	101	2004.6	
大学事務の面白さ	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	102	2004.6	
大学事務の面白さ(II)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	103	2004.7	
職員が主体的な役割を果たすには	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	104	2004.7	
知識社会の大学と職員の役割	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	105	2004.8	
大学経営人材の役割とその養成方策	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	106	2004.8	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(1)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	108	2004.9	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(2)	山本眞一	文部科学教育通信	ジアース教育新社	109	2004.10	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(3) [国立大学I-(1)]	小山五朗	文部科学教育通信	ジアース教育新社	110	2004.10	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(4) [国立大学I-(2)]	小山五朗	文部科学教育通信	ジアース教育新社	111	2004.11	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(5) [国立大学I-(3)]	小山五朗	文部科学教育通信	ジアース教育新社	112	2004.11	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(6) [国立大学I-(4)]	小山五朗	文部科学教育通信	ジアース教育新社	113	2004.12	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(7) [私立大学I-(1)]	井原徹	文部科学教育通信	ジアース教育新社	114	2004.12	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(8) [私立大学I-(2)]	井原徹	文部科学教育通信	ジアース教育新社	115	2005.1	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(9) [私立大学I-(3)]	井原徹	文部科学教育通信	ジアース教育新社	116	2005.1	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(10) [私立大学I-(4)]	井原徹	文部科学教育通信	ジアース教育新社	117	2005.2	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(11) [私立大学II-(1)]	篠田道夫	文部科学教育通信	ジアース教育新社	118	2005.2	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(12) [私立大学II-(2)]	篠田道夫	文部科学教育通信	ジアース教育新社	119	2005.3	
各人の経歴に学ぶ大学経営人材論(13) [私立大学II-(3)]	篠田道夫	文部科学教育通信	ジアース教育新社	120	2005.3	
留学生と教育 九州大学における事務系職員に対する英語実務研修について	高原芳枝;西原暁子;平川春美	留学交流	日本国際教育協会 ぎょうせい	12(9)	2000.9	18～23
大学職員による留学生相談の基本的アプローチ(特集 留学生への相談体制と心のケア)	マスデン眞理子	留学交流	日本国際教育協会 ぎょうせい	15(11)	2003.11	6～9
国際交流・国際教育担当職員の育成にかかわる大学としての取組(特集 国際交流担当者の育成)	尾中夏美	留学交流	日本学生支援機構 ぎょうせい	16(8)	2004.8	2～5
臨教審「教育改革」と私立大学—中京女子大学職員解雇事件を通して(具体化する臨教審「教育改革」)	新村洋史	労働法律旬報	労働旬報社	1189	1988.4.10	12～16
アメリカにおける大学事務職員の組織化事例—イエール大学の女性事務職員組織化運動, 国際労働研究センター連載	木下順	労働法律旬報	労働旬報社	1385	1996.6.10	33～41
早稲田大学職員史研究ノート—明治期における職員	小峰寛	早稲田大学史記要	早稲田大学大学史資料室	11	1978.3	123～140
早稲田大学職員史研究ノート—承前—大正期の職員	小峰寛	早稲田大学史記要	早稲田大学大学史資料室	13	1980.5	204～223
大学職員にの組織文化	松田健太郎	修士論文	慶應義塾大学	1720	2003.11・12	40～45

論文名	著者	誌名	発行所	号	年	ページ
大学生生き残り戦略としての窓口政策－窓口業務を通してみるスタッフデベロップメント	岩下敦哉	修士論文	桜美林大学		2003.3	
昭和女子大学における人事評価制度の構築について	武藤空男	修士論文	桜美林大学		2003.9	
大学職員と人事評価	一色剛	修士論文	桜美林大学		2004.3	
私立大学における人事政策・評価制度のあり方について	幸野育男	修士論文	桜美林大学		2004.3	

## 資料編1. 大学職員に関する文献目録 (2) 単行書

凡例: 出版年順

論文名	著者名	書名	編者名	発行元	出版年
教務事務職員のための大学運営の法律問題と基礎知識	大学法令研究会			学事出版	1969
大学経営管理を視点として	直井豊著; 日本私立大学連盟, 私学研修福祉会編			日本私立大学連盟: 私学研修福祉会	1969.7
大学職員と図書館員の役割	細井五			大学図書館問題研究会	1974.11
イギリスの大学における職員の地位について	マーチン・コリック			法政大学国際交流センター	1979
大学の管理運営と事務職員の意見	国立教育研究所			国立教育研究所	1979.12
図書館における職員人事の実態について: 国立大学図書館管理職の異動と関西の私学における配転問題の座談会記録	大学図書館問題研究会			大学図書館問題研究会	1980.4
実践大学事務執務ハンドブック	文部省内大学事務研究会			第一法規出版	1980.5
私立大学職員入門	日本私立大学連盟			第一法規出版	1985.2
大学事務職員必携: 国立学校等管理運営の手引	宮地貫一			文教ニュース社	1985.7
私立大学職員の人事管理について: 職員の活性化と能力開発をめざして	日本私立大学連盟			日本私立大学連盟	1988
大学改革と私立大学	丸山高央			柏書房	1992
今, 大学の内と外で...	岸恵子			近代文藝社	1993.2
大学発展のために: 教員・職員の研修	日本私立大学連盟研修企画委員会			日本私立大学連盟	1993.3
私立大学のマネジメント: [職員必携]	日本私立大学連盟			第一法規出版	1994
学部の教育・研究を中心とした教務事務ハンドブック: 大学教務運営要項	日本私立大学協会大学教務研究委員会			日本私立大学協会	1997
これからの大学事務をめざして: 学部事務部の発展的解消に当たり	福井大学事務局			福井大学事務局	1997.12
大予測10年後の大学: 日本の大学はここまで変わる	大学未来問題研究会			東洋経済新報社	2001.7
教務事務職員のための大学運営の法律問題と基礎知識	大学法令研究会			日本図書センター	2002
大学の構造転換と戦略	山本眞一			ジアース教育新社	2002
改革の原点: 私立大学人のあるべき姿を問う	高木幸道			アカリFCB・万来舎	2002.6
大学の構造転換と戦略 <Part 2>	山本眞一			ジアース教育新社	2003.10
私立大学のクライシス・マネジメント: 経営・組織管理の視点から	小日向允			論創社	2003.6
大学マネージメントの理論と実際: 競争的環境の中で個性輝く大学を創るために	太田和良幸			黎明書房	2003.6
諸外国の大学職員	大場淳			広島大学高等教育研究開発センター	2004

論文名	著者名	書名	編者名	発行元	出版年
現職アドミニストレーターからの発信	山本眞一	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
玉川大学における「教職員のミッション」	近藤誠	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
私が気づいたこと、学んだこと—大きな大学の小さな新学部づくりの実践から—	横田利久	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
いま私は何をするか	青木加奈子	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
大学職員 国公立それぞれの事情	山本眞一	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
大学職員 国立大学の事情	高石道明	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
危機をどう乗り越えるか	日塔喜一	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
大学コンソーシアム京都事業と職員の役割について	森島朋三	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
私立大学経営の実践的側面	井原徹	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
国際教育の経営から	吉田恒	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
大学職員の役割、教員との関係、そしてプロフェッショナル ゼーション	寺崎昌男	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
学生サービスとの関わり方 アドミッション・システムについて	荒井克弘	SDが育てる大学経営人材	山本眞一	文葉社	2004.10
大学職員はどこへ行くのか	村上義紀	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
続・大学職員はどこへ行くのか	村上義紀	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
大学経営人材の養成をめざして	山本眞一	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
今後の国立大学の職員像	村田善則	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
私学財政と予算制度	坂本 一	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
私立大学職員の役割と可能性	山岸駿介	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
国立大学の現状と将来への期待	久賀重雄	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
21世紀の大学を担うプロフェッショナル職員	孫福 弘	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
大学経営人材の養成～その問題点と課題～	喜多村 和之	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
日米比較に基づく日本の大学	諸星 裕	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
大学職員の役割とその在り方	山本眞一	SDが変える大学の未来	山本眞一	文葉社	2004.2
事務職員の人事考課制度について—実施の試みから現在の 制度改革まで—	高田幸子	大学人事研究：大学職員人事制度 の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
明治学院大学における職員評価制度—多面評価制度お よびコンピテンシーの成果と課題—	櫛田繁輝	大学人事研究：大学職員人事制度 の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
大学職員論：経営革新と戦略遂行を担うSD：日本福祉大 学事務局の挑	篠田道夫			地域科学研究会	2004.9



論文名	著者名	書名	編者名	発行元	出版年
2004年度大学職員人事政策に関する調査結果概要	水野雄二・高橋清隆・山口輝幸・高橋剛・金澤一央・行川恭央・椎名絵里香・河村哲嗣	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
新システム導入による給与計算支給業務の一元化	小林清	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
大正大学における人事・給与制度改革－事務職員を中心として－	河村哲嗣	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
武蔵大学(学校法人根津育英会)の選択定年制と役職定年制度について	須田栄二	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
名城大学における人事制度－人と組織の活性化を目指して－	上村克義・武藤正美	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
学校法人東邦大学における人事評価制度導入事例	高橋剛	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
私立大学職員人事制度の現状と改革の課題	吉田信正	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
日本福祉大学における職員人事制度の概要	木戸脇正	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
慶應義塾における業務改革と人事制度の再構築	原邦夫	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
職務主義人事制度導入基準の研究－「新しい大学職員」のための人事制度－	水野雄二	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
環境の変化と職員人事制度	田中雅幸	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
求められる大学職員像の模索－本学の現況と人事諸制度改善点－	大工原孝	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
大学職員の意識改革とマネジメント論－サッカー日本代表と民間企業から学ぶ－	高橋清隆	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
「コンピテンシー」と「古代官僚の考課制度」－過去から学ぶ現代－	高野仁	大学人事研究：大学職員人事制度の分析と事例	大学行政管理学会	学校経理研究会	2004.9
大学アドミニストレーター(経営人材)論	福永弘之			全国大学実務教育協会	2005.3
高等教育概論	有本章・羽田貴史・山野井敦徳			ミネルヴァ書房	2005.5